

Corporate Governance

2016



MønsBank

Læs mere på www.moensbank.dk

Banken med stærke relationer - værd at anbefale

Som del af ledelsesberetningen til årsrapporten for 2016, skal Møns Bank forholder sig til Komitéen for god Selskabsledelses "Anbefalinger for god selskabsledelse fra maj 2013", Finansrådets supplerende anbefalinger på revisionsområdet samt Finansrådets ledelseskodeks af den 22. november 2013.

Bestyrelsens holdning til anbefalingerne er generelt positiv. Vi følger de fleste anbefalinger. Der ligger grundige overvejelser i bestyrelsen bag de punkter i anbefalingerne, som vi ikke følger. Det indebærer, at banken skal følge anbefalingerne eller forklare, hvorfor anbefalingerne ikke følges helt eller delvist. Dette har vi nedenfor redegjort for efter det gældende "følg eller forklar"-princip.

Af hensyn til vores interesserter (medarbejdere, kunder, leverandører og lokalsamfund) er vi gået videre, så vi på en række relevante punkter også redegør for, hvordan anbefalingerne følges, idet samspillet mellem banken og interesserterne – og interesserterne imellem – er en forudsætning for bankens fortsatte positive udvikling.

Bestyrelsen har stor fokus på den stigende tendens til digitalisering i samfundet, der har stor indflydelse på måden, kunderne bruger banken. I bestyrelsens ledelse og styring af bankens udvikling lægger vi derfor stor vægt på at fastholde en tæt dialog med kunderne, samtidig med at kunderne får mulighed for at anvende nye teknologibaserede betjeningsformer i samhandelen med banken.

Som den eneste bank, der er repræsenteret på Møn og i Præstø-området, er der endvidere stor fokus på bankens betydning for disse områder, og som del af bankens forretningsmodell har bestyrelsen i 2015 indarbejdet et mål for, at der i højere grad er sammenfald mellem bankens kunder og aktionærer.

Anbefalingerne for God selskabsledelse er opdelt i følgende 5 hovedafsnit:

1. Selskabets kommunikation og samspil med selskabets investorer og øvrige interesserter
2. Bestyrelsens opgaver og ansvar
3. Bestyrelsens sammensætning og organisering
4. Ledelsens vederlag
5. Regnskabsaflæggelse, risikostyring og revision

Herved følger anbefalingerne fra Finansrådet

Nedenfor er redegjort for vor stillingtagen til hver enkel anbefaling.

Anbefaling	Selskabet følger/følger ikke anbefalingerne af følgende grund:
	1. Selskabets kommunikation og samspil med selskabets investorer og øvrige interesserenter
1.1. Dialog mellem selskab, aktionærer og øvrige interesserenter	<p>1.1.1. Det anbefales, at bestyrelsen sikrer en løbende dialog mellem selskabet og aktionærerne, således at aktionærerne får relevant indsigt i selskabets potentielle og politikker, interesser og holdninger, kender aktionærernes holdninger, synspunkter i relation til selskabet.</p> <p>Møns Bank følger Anbefalingen. Møns Bank tilstræber størst mulig åbenhed om bankens aktiviteter, og fremtidsudsigter og udbygger løbende kommunikationen med alle interesserenter ved at stille relevant og opdateret materiale til rådighed bl.a. på bankens hjemmeside, www.moensbank.dk.</p> <p>På grund af Møns Banks lokale forankring og nærheden til ejerkredsen bl.a. via repræsentantskabet og i forbindelse med bankens generalforsamling, finder vi det ikke relevant at etablere yderligere kommunikationsmuligheder mellem aktionærerne.</p> <p>Møns Bank udgiver (som hovedregel) 2 gange om året et magasin, som fremsendes til aktionærerne og er tilgængeligt i bankens afdelinger, ligesom informationerne er tilgængelige på bankens hjemmeside.</p>
1.1.2. Det anbefales, at bestyrelsen vedtager politikker for selskabets forhold til dets interesserenter, herunder aktionærer og andre investorer, samt sikrer, at interesserernes interesser respekteres i overensstemmelse med selskabets politikker herom.	<p>Møns Bank følger delvis Anbefalingen. Relationerne til bankens interesserenter er central for en lokalt forankret virksomhed. Bankens forretningsmodel, mål og visioner tager udgangspunkt i vores forankring i lokalsamfundet. Vi ønsker at være en ansvarlig og værdiskabende bank, og arbejder bevidst på at skabe de bedste resultater for såvel selskabets aktionærer, kunder, lokalsamfundet og os selv som pengeinstitut.</p> <p>Bestyrelsen har imidlertid ikke vedtaget en særskilt politik herom, da det er vurderingen, at interesserernes interesser varetages og respekteres på tilfredsstillende vis med afsæt i bankens værdigrundlag og bankens</p>

	<p>politikker for såvel CSR såvel som bankens kommunikationspolitik, der forholder sig til både intern og ekstern kommunikation.</p> <p>I bestyrelsen er der enighed om, at interessenterne lever i et gensidigt afhængighedsforhold. Derfor skal det til stadighed sikres, at interessenternes roller og interesser respekteres i overensstemmelse med bankens vedtagne politikker og gældende lovgivning.</p>
1.1.3. Det anbefales, at selskabet offentliggør kvartalsrapporter.	<p>Møns Bank følger delvis Anbefalingen.</p> <p>Møns Bank offentliggør ikke kvartalsrapporter, men derimod kvartalsvise periodemeddelelser.</p> <p>Baggrunden for valg af periodemeddelelsen er, at bestyrelsen vurderer, at de offentliggjorte periodemeddelelser i tilstrækkelig omfang kan danne grundlag for en løbende vurdering af Møns Bank.</p>
1.2 Generalforsamling	<p>Møns Bank følger Anbefalingen.</p> <p>Banken følger selskabslovens bestemmelser om aktivt ejerskab, herunder muligheden for at udøve sit ejerskab aktivt via reglerne om brevstemmer og fuldmægtige.</p> <p>Bestyrelsens holdninger og argumentation for standpunkter til forhold, der er til behandling på generalforsamlingen er tillige beskrevet i særskilt bilag, der følger indkaldelsen til generalforsamlingen.</p> <p>Bestyrelsen tilstræber desuden at fremme aktivt ejerskab gennem den løbende dialog med bankens aktionærer, jf. punkterne 1.1.1 og 1.1.2. og bankens forankring og synlighed i lokalsamfundet.</p> <p>Møns Bank følger Anbefalingen.</p> <p>Bankens fuldmagtskabelon indeholder mulighed for at tage stilling til hvert enkelt punkt på dagsordenen.</p>
1.2.2. Det anbefales, at der i fuldmagter til brug for generalforsamlingen gives aktionærerne mulighed for at tage stilling til hvert enkelt punkt på dagsordenen.	

<h3>1.3 Overtagelsesforsøg</h3>	<p>1.3.1. Det anbefales, at selskabet etablerer en beredskabsprocedure for overtagelsesbestyrelsen får begrundet formodning om, at et overtagelesstilbud vil blive fremsat. Beredskabsproceduren bør fastsætte, at bestyrelsen afholder sig fra uden generalforsamlingens godkendelse at imødegå et overtagelsesforsøg ved at træffe dispositioner, som reelt afskærer aktionærerne fra at tage stilling til overtagelsesforsøget.</p>	<p>Møns Bank følger delvis Anbefalingen. Bestyrelsen har ikke etableret en beredskabsprocedure for overtagelsesforsøg, som i detaljer beskriver bestyrelsens pligter i en sådan situation. Det er imidlertid bestyrelsens indstilling at afholde sig fra eventuelle defensive tiltag med henblik på imødegåelse af overtagelsesforsøg, som stedet vil blive forelagt bankens aktionærer.</p>
		<h2>2. Bestyrelsens opgaver og ansvar</h2>
	<h3>2.1 Overordnede opgaver og ansvar</h3>	<p>2.1.1. Det anbefales, at bestyrelsen mindst en gang årligt tager stilling til de forhold, der skal indgå i bestyrelsens varetagelse af sine opgaver.</p>
		<p>2.1.2. Det anbefales, at bestyrelsen mindst en gang årligt tager stilling til selskabets overordnede strategi med henblik på at sikre værdiskabelsen i selskabet.</p>
		<p>2.1.3. Det anbefales, at bestyrelsen påser, at selskabet har en kapital- og aktiestruktur, som understøtter, at selskabets strategi og langsigtede værdiskabelse er i aktionærernes og selskabets interesse samt redegør herfor i ledelsesberetningen i selskabets årsrapport og/eller på selskabets hjemmeside.</p>

<p>2.1.4. Det anbefales, at bestyrelsen årligt gennemgår og godkender retningslinjer for direktionen, og herunder fastlægger krav til direktionens rettidige, præcise og tilstrækkelige rapportering til bestyrelsen.</p>	<p>Møns Bank følger Anbefalingen. Bestyrelsens skriftlige retningslinjer til direktionen er fastlagt i en instruks, hvoraf arbejdsfordelingen mellem bestyrelse og direktion også fremgår. I instruksen er bestyrelsens krav til den løbende rapportering beskrevet.</p>
<p>2.1.5. Det anbefales, at bestyrelsen mindst en gang årligt drøfter direktionens sammensætning og udvikling, risici og successionsplaner.</p>	<p>Møns Bank følger Anbefalingen. Møns Bank har tillige udarbejdet retningslinjer for, hvordan der skal ageres i forbindelse med nøglemedarbejdernes fratrædelse.</p>
<p>2.1.6. Det anbefales, at bestyrelsen årligt drøfter selskabets aktiviteter for at sikre en for selskabet relevant mangfoldighed i selskabets ledelsesniveauer, herunder fastsætte konkrete mål og i ledelsesberetningen i selskabets årsrapport og/eller på selskabets hjemmeside redegør for såvel sin målsætning som status for opfyldelsen heraf.</p>	<p>Møns Bank følger Anbefalingen. Bankens øverste ledelsesorgan er repræsentantskabet, der vælges på generalforsamlingen. Indstilling af kandidater sker på vegne af bankens repræsentantskab ud fra et ønske om mangfoldighed, herunder brancher, geografi og køn. Repræsentantskabet vælger bestyrelsen, der ligelæs lægger stor vægt på mangfoldighed. Der henvises endvidere til bestyrelsens politik for mangfoldighed og kompetenceprofil på bankens hjemmeside www.moensbank.dk Med hensyn til ønsket om at begge køn er repræsenteret, kan det oplyses, at banken i en længere periode har været repræsenteret ligeligt af begge køn i både repræsentantskabet og bestyrelsen. Banken har endvidere en politik med fastsatte måltal for det underrepræsenterede køn i bankens ledelsesniveauer, hvilket der redegøres for i årsrapporten.</p>
<h2>2.2 Samfundsansvar</h2> <p>2.2.1. Det anbefales, at bestyrelsen vedtager politikker for selskabets samfundsansvar.</p>	<p>Møns Bank følger Anbefalingen. Banken har redegjort for sit samfundsansvar på bankens hjemmeside.</p>

<h2>2.3 Formanden og næstformanden for bestyrelsen</h2>	
<p>2.3.1. Det anbefales at der vælges en næstformand for bestyrelsen, som fungerer i tilfælde af formandens forfald, og i øvrigt er en effektiv sparringspartner for formanden.</p>	<p>Møns Bank følger Anbefalingen.</p>
<p>2.3.2. Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver for selskabet, herunder kortvarigt at deltagte i den daglige ledelse, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Beslutninger om formandens deltagelse i den daglige ledelse og den forventede varighed heraf bør oplyses i en selskabsmeddelelse.</p>	<p>Møns Bank følger Anbefalingen.</p> <p>Det har ikke været relevant for bestyrelsesformanden at deltagte i den daglige ledelse eller at udføre andre særlige opgaver for banken i det forløbne år.</p> <p>Bestyrelsen agter at følge anbefalingen, hvis der opstår behov for, at bestyrelsesformanden udfører særlige opgaver for banken.</p>

3. Bestyrelsens sammensætning og organisering

3.1 Sammensætning

- 3.1.1. Det **anbefales**, at bestyrelsen årligt redegør for
- hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre sine opgaver,
 - sammensætningen af bestyrelsen, samt
 - de enkelte medlemmers særlige kompetencer.

Møns Bank følger anbefalingen.

Bestyrelsen drøfter årligt, hvilke kompetencer den skal råde over for bedst muligt at kunne udføre sine opgaver, og har gennemført og gennemfører løbende evaluering af bestyrelsens arbejde i overensstemmelse med lovgivningen og Finanstilsynets vejledning.

Bestyrelsen gennemgår i den forbindelse de gældende krav til bestyrelsens kompetencer. På den baggrund har bestyrelsen udarbejdet en kompetenceprofil for bestyrelsen, som er tilgængelig på pengeinstituttets hjemmeside.

Banken offentliggør på sin hjemmeside hvilke kompetencer, bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre sine opgaver.

	I årsrapporten og på bankens hjemmeside er en oversigt over bestyrelsens medlemmer med oplysninger om de enkelte medlemmers baggrund og forudsætninger, herunder de pågældende personers øvrige ledelseshverv m.v.
3.1.2. Det anbefales , at bestyrelsens udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen gennemføres ved grundig og for bestyrelsen transparent proces, der er godkendt af den samlede bestyrelse. Ved vurderingen af sammensætningen og indstilling af nye kandidater skal der tages hensyn til behovet for formyelse og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. alder, international erfaring og køn.	Møns Bank følger anbefalingen. Bestyrelsens indstilling af kandidater til bestyrelsen sker på baggrund af en åben proces i bestyrelsen og i dialog med repræsentantskabet, hvor der tages udgangspunkt i den af bestyrelsen vedtagne kompetenceprofil for bestyrelsen. Selve proceduren for udvælgelse og indstilling af kandidater sker på baggrund af ovennævnte kriterier, hvor der er en transparent proces i repræsentantskabet, som er fastlagt og beskrevet i repræsentantskabets forretningsorden.
	I overensstemmelse med den af bestyrelsen vedtagne kompetenceprofil for bestyrelsen tages der hensyn til behovet for mangfoldighed i overensstemmelse med bankens politik for mangfoldighed, der er offentligjort på bankens hjemmeside. Møns Bank er lokalt forankret, og bestyrelsen har derfor ikke fundet det relevant at tage hensyn til kandidaters internationale erfaring.
3.1.3. Det anbefales , at der sammen med indkaldelsen til generalforsamling, hvor valg til bestyrelsen er på dagsordenen, uddover det i lovgivningen fastlagte udsendes en beskrivelse af de opstillede kandidaters kompetencer med oplysnings om kandidaternes • øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsysnråd, inklusive ledelsesudvalg, i udenlandske virksomheder • krævende organisationsopgaver, og at det oplyses, • om kandidater til bestyrelsen anses for uafhængige.	Møns Bank følger anbefalingen. I forbindelse med generalforsamlingens valg af kandidater til repræsentantskabet offentliggøres en beskrivelse af de enkelte kandidater i forbindelse med indkaldelsen. Endvidere er der en beskrivelse af samtlige repræsentantskabsmedlemmer på bankens hjemmeside, der indeholder medlemernes og kandidaternes eventuelle deltagelse i tilsysnråd og ledelsesudvalg. I bankens årsrapport er det beskrevet, hvorvidt et bestyrelsesmedlem er uafhængigt eller afhængig.

<p>3.1.4. Det anbefales, at selskabet i vedtægterne fastsætter en aldersgrænse for medlemmerne af bestyrelsen.</p>	<p>Møns Bank følger anbefalingen.</p> <p>Aldersgrænsen for bestyrelsesmedlemmer er i vedtægterne fastsat til 67 år.</p>
<p>3.1.5. Det anbefales, at de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er på valg hvert år på den ordinære generalforsamling.</p>	<p>Møns Bank følger ikke Anbefalingen.</p> <p>Bankens bestyrelse vælges af repræsentantskabet for max. 3 år ad gangen med mulighed for genvalg. Valgperioderne er forskudt, således at der hvert år er op til 2 medlemmer på valg. Hermed sikres kontinuiteten i bestyrelsesarbejdet. Det har været overvejet, om indførelsen af en valgperiode på et år vil være hensigtsmæssig, men det findes af ovenstående årsager ikke velgrundet.</p>
<h2>3.2. Bestyrelsens uafhængighed</h2> <p>3.2.1. Det anbefales, at mindst halvdelen af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er uafhængige, således at bestyrelsen kan handle uafhængigt af særinteresser.</p> <p>For at være uafhængig må den pågældende ikke:</p> <ul style="list-style-type: none"> • være eller inden for de seneste 5 år have været medlem af direktionen eller ledende medarbejder i selskabet, et datterselskab eller et associeret selskab, • indenfor de seneste 5 år have modtaget større vederlag fra selskabet/koncernen, et datterselskab eller et associeret selskab i anden egenskab end som medlem af bestyrelsen, • repræsentere en kontrollerende aktionærers interesser, • inden for det seneste år have haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i selskaber med tilsvarende forbindelse) med selskabet, et datterselskab eller et associeret selskab, 	

<ul style="list-style-type: none"> • være eller inden for de seneste 3 år have været ansat eller partner hos ekstern revisor, • være direktør i et selskab, hvor der er krydsende ledelsesrepræsentation med selskabet, • have været medlem af bestyrelsen i mere end 12 år, eller • være i nær familie med personer, som ikke betragtes som uafhængige. 	<h3>3.3. Bestyrelsesmedlemmer og antallet af andre ledelseshver</h3>	<p>3.3.1. Det anbefales, at hvert enkelt medlem af bestyrelsen vurderer, hvor meget tid det er nødvendigt at bruge på det pågældende arbejde, således at vedkommende ikke påtager sig flere hver end, at hvert enkelt hver kan udføres på en selskabet tifredsstillende vis.</p> <p>Møns Bank følger Anbefalingen.</p> <p>Bestyrelsen finder det vigtigt, at alle bestyrelsesmedlemmer har de nødvendige ressourcer til at kunne yde en aktiv indsats i bestyrelsen. Medlemmernes øvrige ledelseshverv og tidsforbruget hertil vurderes løbende og behandles en gang årligt i forbindelse med en evaluering af den enkeltes og bestyrelsens arbejde.</p>
		<p>3.3.2. Det anbefales, at ledelsesberetningen uddover det i lovgivningen fastlagte indeholder følgende oplysninger om medlemmerne af bestyrelsen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • den pågældendes stilling, • den pågældendes alder og køn, • om medlemmet anses for uafhængigt, • tidspunktet for medlemmets indtræden i bestyrelsen, • udøbet af den aktuelle valgperiode, • den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg i udenlandske virksomheder samt • krævende organisationsopgaver, og • det antal aktier, optioner, warrants og lignende i selskabet og de med selskabet koncern forbundne selskaber, som medlemmet ejer, samt de ændringer i medlemmets beholdning af de nævnte værdipapirer, som er indtrådt i løbet af regnskabsåret. <p>Møns Bank følger delvis Anbefalingen.</p> <p>I årsrapporten findes en oversigt over bestyrelsens medlemmer indeholdende oplysninger om de enkelte medlemmers direktions- og bestyrelsesposter.</p> <p>I årsrapporten oplyses bestyrelsesmedlemmernes aktiebesiddelser.</p> <p>Da valg af bestyrelse ikke sker ved generalforsamlingen, vil en aktionær ikke umiddelbart kunne gøre brug af oplysningerne omkring indtræden, genvalg og udøbet af valgperiode i årsrapporten, hvorfor dette er fravalgt.</p>

3.4. Ledelsesudvalg (eller -komitéer)	
3.4.1. Det anbefales , at selskabet på selskabets hjemmeside offentliggør:	Møns Bank følger Anbefalingen.
<ul style="list-style-type: none"> • ledelsesudvalgenes kommissærer, • udvalgenes væsentligste aktiviteter i årets løb og antallet af møder i hvert udvalg, samt • navnene på medlemmerne af det enkelte ledelsesudvalg, herunder udvalgenes formænd, samt oplysning om, hvem der er de uafhængige medlemmer, og hvem der er medlemmer med særlige kvalifikationer. 	<p>Møns Bank benytter generelt ikke ledelsesudvalg, medmindre det er lovplichtigt. Bestyrelsen vurderer, at bestyrelsens størrelse og mødefrekvens muliggør, at alle væsentlige drøftelser og beslutninger kan træffes af den samlede bestyrelse.</p> <p>For de områder, hvor der er nedsat et udvalg, efterleves anbefalingerne. Der er på bankens hjemmeside og i ledelsesberetningen redegjort for bankens revisionsudvalg, afdømnings- og nomineringsudvalg samt risikoudvalg.</p>
3.4.2. Det anbefales , at flertallet af et ledelsesudvalgs medlemmer er uafhængige.	Møns Bank følger Anbefalingen.
3.4.3. Det anbefales , at bestyrelsen nedsætter et egentligt revisionsudvalg, der sammensættes således, at	Møns Bank følger Anbefalingen.
<ul style="list-style-type: none"> • formanden for bestyrelsen ikke er formand for revisionsudvalget og, • udvalget tilsammen råder over en sådan sagkundskab og erfaring, at det har en opdateret indsigt i og erfaring med finansielle forhold samt regnskabs- og revisionsforhold i selskaber, der har aktier optaget til handel på et regulert marked. 	<p>Møns Bank er forpligtet til at nedsætte et revisionsudvalg, og revisionsudvalgets opgaver fremgår udtrykkeligt af lovgivningen. Revisionsudvalget består af den samlede bestyrelse.</p> <p>Bestyrelsen vurderer hvert år, om der på baggrund af kompleksiteten i bankens regnskabs- og revisionsforhold er behov for at ændre den praksis.</p> <p>Bestyrelsens formand er tilsvarende formand for revisionsudvalget, da bankens revisionsudvalg består af den samlede bestyrelse.</p>
3.4.4. Det anbefales , at revisionsudvalget inden godkendelsen af årsrapporten og anden finansiel rapportering overvåger og rapporterer til bestyrelsen om:	Møns Bank følger Anbefalingen.
	Der er ikke behov for selvstændige procedurer for revisionsudvalgets

<ul style="list-style-type: none"> • regnskabspraksis på de væsentligste områder, • væsentlige regnskabsmæssige skøn, • transaktioner med nærtstående parter, og • usikkerhed og risici, herunder også i relation til forventningerne for det igangværende år. 	<p>rapportering til bestyrelsen, fordi revisionsudvalgets opgaver varetages af den samlede bestyrelse, som derfor har fuld indsigt.</p>
<p>3.4.5. Det <u>anbefales</u>, at revisionsudvalget:</p> <ul style="list-style-type: none"> • årligt vurderer behovet for en intern revision, og i givet fald, fremkommer med anbefalinger om udvælgelse, ansættelse og afskedigelse af lederen af en eventuel intern revision, og den interne revisions budget, og • overvåger direktionens opfølging på den interne revisions konklusioner og anbefalinger. 	<p>Møns Bank følger Anbefalingen.</p> <p>Bestyrelsen har på baggrund af revisionsudvalgets vurderinger og anbefalinger besluttet, at banken fortsat ikke skal have intern revision.</p> <ul style="list-style-type: none"> •
<p>3.4.6. Det <u>anbefales</u>, at bestyrelsen ned sætter et nomineringsudvalg, der har bestyrelsesformanden som formand og som mindst har følgende forberedende opgaver:</p> <ul style="list-style-type: none"> • beskrive de kvalifikationer, der kræves i bestyrelsen og direktionen og til en given post, og angive hvilken tid, der skønnes at måtte afsættes til varetagelse af posten samt vurdere den kompetence, viden og erfaring, der findes i de to ledelsesorganer, • årligt vurdere bestyrelsens og direktions struktur, størrelse, sammensætning og resultater samt anbefale bestyrelsen eventuelle ændringer, • årligt vurdere de enkelte ledelsesmedlemmers kompetence, viden og erfaring samt rapportere til bestyrelsen herom, • overveje forslag fra relevante personer, herunder aktionærer og medlemmer af bestyrelsen og direktionen, til kandidater til bestyrelsen og direktionen, og • foreslå bestyrelsen en handlingsplan for den fremtidige sammensætning af bestyrelsen, herunder forslag til konkrete ændringer. 	

<p>3.4.7. Det anbefales, at bestyrelsen nedsætter et vederlagsudvalg, som mindst har følgende forberedende opgaver:</p> <ul style="list-style-type: none"> • indstille vederlagspolitikken (herunder ”Overordnede retninglinjer for incitamentsafloenninng”) for bestyrelsen og direktionen til bestyrelsens godkendelse forud for generalforsamlingens godkendelse, • fremkomme med forslag til bestyrelsen om vederlag til medlemmer af bestyrelsen og direktionen samt sikre, at vederlaget er i overensstemmelse med selskabets vederlagspolitik og vurderingen af den pågældendes indsats. Udvælget skal have viden om det samlede vederlag, som medlemmer af bestyrelsen og direktionen oppebærer fra andre virksomheder i koncernen, og • indstille en vederlagspolitik, der generelt gælder i selskabet. 	<p>Møns Bank følger Anbefalingen.</p> <p>Møns Bank har et <u>aflønnings-</u> og nomineringsudvalg, der består af den samlede bestyrelse, som har særligt fokus på de nævnte opgaver.</p>
<p>3.4.8. Det anbefales, at et vederlagsudvalg undgår at anvende samme eksterne rådgivere som direktionen i selskabet.</p>	<p>Møns Bank følger Anbefalingen.</p>
<p>3.5. Evaluering af arbejdet i bestyrelsen og i direktionen</p> <p>3.5.1. Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evaluatingsprocedure, hvor den samlede bestyrelses og de individuelle medlemmers bidrag og resultater samt samarbejde med direktionen årligt evalueres.</p> <p>Væsentlige ændringer afledt af evalueringen bør oplyses i ledelsesberetningen eller på selskabets hjemmeside.</p>	<p>Møns Bank følger Anbefalingen.</p>

<p>3.5.2. Det anbefales, at bestyrelsen i forbindelse med forberedelsen af generalforsamlingen overvejer, hvorvidt antallet af medlemmer er hensigtsmæssigt i forhold til selskabets behov. Herunder skal det sikres, at der kan foregå en konstruktiv debat og effektiv beslutningsproces, hvor alle medlemmer har mulighed for at deltagte aktivt.</p>	<p>Møns Bank følger Anbefalingen.</p> <p>Bestyrelsen består af 5 aktionærvalgte medlemmer. I forbindelse med den løbende revurdering af ledelsesstrukturen i banken, herunder behovet for ledelsesudvalg, overvejes antallet af bestyrelsesmedlemmer.</p> <p>Overvejelserne sker imidlertid ikke alene forud for bankens generalforsamling, da beslutninger om ændringer i bestyrelsen indstilles til bankens repræsentantskab, der har til opgave at vælge bankens bestyrelse.</p>
<p>3.5.3. Det anbefales, at bestyrelsen mindst en gang årligt evaluerer direktionens arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier.</p>	<p>Møns Bank følger Anbefalingen.</p>
<p>3.5.4. Det anbefales, at direktionen og bestyrelsen fastlægger en procedure, hvorefter deres samarbejde årligt evalueres ved en formaliseret dialog mellem bestyrelsesformanden og den administrerende direktør, samt at resultatet af evalueringen forelægges for bestyrelsen.</p>	<p>Møns Bank følger Anbefalingen.</p> <p>Bestyrelsen har en tæt dialog om samarbejdet mellem bestyrelsen som helhed og direktionen, der evalueres årligt.</p>

4. Ledelsens vederlag

4.1. Vederlagspolitikkens form og indhold

- 4.1.1. Det anbefales**, at bestyrelsen udarbejder en klar og overskuelig vederlagspolitik for bestyrelsen og direktionen, der indeholder
- en detaljeret beskrivelse af de vederlagskomponenter, som indgår i vederlæggelsen af bestyrelsen og direktionen,
- Møns Bank følger Anbefalingen.**
- Vederlagspolitikken er offentliggjort på bankens hjemmeside.

<ul style="list-style-type: none"> • en begrundelse for valget af de enkelte vederlagskomponenter, og • en beskrivelse af de kriterier, der ligger til grund for balancen mellem de enkelte vederlagskomponenter. <p>Vederlagspolitikken bør godkendes på generalforsamlingen og offentliggøres på selskabets hjemmeside.</p>	
<p>4.1.2. Det anbefales, at der, hvis vederlagspolitikken indeholder variable komponenter,</p> <ul style="list-style-type: none"> • fastsættes grænser for de variable dele af den samlede vederlæggelse, • sikres en passende og afbalanceret sammensætning mellem ledelsesaflønning, påregnelige risici og værdiskabelsen for aktionærerne på kort og lang sigt, • er klarhed om resultatkriterier og målbarthed for udømtning af variable dele, • er kriterier, der sikrer, at hel eller delvis optjening af en variabel del af en vederlagsaftale strækker sig over mere end et kalenderår, og • indgås en aftale, der giver selskabet ret til i helt særlige tilfælde at kræve hel eller delvis tilbagebetaling af variable lønandele, der er udbetalt på grundlag af oplysninger, der efterfølgende dokumenteres fejlagtige. 	<p>Møns Bank følger Anbefalingen.</p> <p>Banken følger anbefalingen, idet anbefalingerne vil blive efterlevet, såfremt det blev aktuelt med variable lønkomponenter.</p>
<p>4.1.3. Det anbefales, at medlemmer af bestyrelsen ikke aflatønnes med aktieoptioner- eller tegningsoptioner.</p>	<p>Møns Bank følger Anbefalingen.</p>
<p>4.1.4. Det anbefales, at hvis der anvendes aktiebaseret aflatøning, skal programmerne være revolverende, dvs. tildeltes periodisk og bør have en løbetid på mindst 3 år efter tildelingen.</p>	<p>Møns Bank følger Anbefalingen.</p> <p>Banken følger anbefalingen, idet anbefalingerne vil blive efterlevet, såfremt det blev aktuelt med variable lønkomponenter.</p>

<p>4.1.5. Det anbefales, at aftaler om fratædelsesgodtgørelse maksimalt udgør en værdi, der svarer til de sidste to års vederlag.</p>	<p>Møns Bank følger Anbefalingen.</p>
<h2>4.2. Oplysning om vederlagspolitikken</h2>	<p>Møns Bank følger Anbefalingen.</p> <p>4.2.1. Det anbefales, at selskabets vederlagspolitik og dens efterlevelse årligt forklares og begrundes i formandens beretning på selskabets generalforsamling.</p> <p>4.2.2. Det anbefales, at aktionærerne på generalforsamlingen godkender forslag til vederlag til bestyrelsen for det i gang-værende regnskabsår.</p> <p>4.2.3. Det anbefales, at der i årsrapporten gives oplysning om det samlede vederlag, hvert enkelt medlem af bestyrelsen og direktionen modtager fra selskabet og andre selskaber i koncernen, herunder oplysninger om fastholdelses- og fratrædelsesordningers væsentligste indhold, og at der redegøres for sammenhængen med vederlagspolitikken.</p> <p>Møns Bank følger delvis Anbefalingen.</p> <p>Bankens aktionærer godkender ikke forslag til bestyrelsens aflønning på generalforsamlingen, men forslag til repræsentantskabs aflønning. Bestyrelsens aflønning godkendes af repræsentantskabet.</p> <p>Møns Bank følger Anbefalingen.</p> <p>Banken benytter ikke fastholdelseselementer i sin aflønning af direktionen, og det vurderes at oplysningerne i årsrapporten er fyldesgørende information.</p> <p>Direktionens fratrædelsesvilkår følger almindelig praksis på området jf. ovennævnte punkt 4.1.5 og en offentliggørelse af indholdet ikke er nødvendigt.</p>

5. Regnskabsaflæggelse, risikostyring og revision	
5.1. Identifikation af risici og åbenhed om yderligere relevante oplysninger	
5.1.1. Det anbefales , at bestyrelsen tager stilling til og i ledelsesberetningen reddegør for de væsentligste strategiske og forretningsmæssige risici, risici i forbindelse med regnskabsaflæggelsen samt for sejlskabets risikostyring.	Møns Bank følger Anbefalingen. Bestyrelsen tilstræber at følge anbefalingen som led i bankens politikker om åbenhed og transparens.
5.2. Whistleblower-ordning	
5.2.1. Det anbefales , at bestyrelsen beslutter, hvorvidt der skal etableres en whistleblower-ordning med henblik på at give mulighed for en hensigtsmæssig og fortrolig rapportering af alvorlige forseelser eller mistanke herom.	Møns Bank følger Anbefalingen. Møns Bank har en whistleblower-ordning, hvorefter ansatte kan indberette overtrædelser eller potentielle overtrædelser af den finansielle regulering.
5.3. Kontakt til revisor	
5.3.1. Det anbefales , at bestyrelsen sikrer en regelmæssig dialog og informationsudveksling mellem revisor og bestyrelsen, herunder at bestyrelsen og revisionsudvalget mindst en gang årligt mødes med revisor uden, at direktionen er til stede. Tilsvarende gælder for den interne revisor, hvis der er en sådan.	Møns Bank følger Anbefalingen.

<p>5.3.2. Det anbefales, at revisionsaftalen og det tilhørende revisionshonorar aftales mellem bestyrelsen og revisor på baggrund af en indstilling fra revisionsudvalget.</p>	<p>Møns Bank følger Anbefalingen.</p> <p>Finansrådets anbefalinger på revisionsområdet</p> <p>Finansrådets medlemsvirksomheder skal have stor fokus på den eksterne revisors rolle og kvaliteten af det arbejde, som denne udfører.</p> <p>F.eks. bør banker, sparekasser og andelskasser stille krav:</p> <ul style="list-style-type: none"> - om, at eksterne revisorer har gennemgået efteruddannelse målrettet bankområdet, og til de team, som eksterne revisorer bruger, d.v.s. sammensætningen skal sikre, at der mindst er to erfare revisorer med i et team med supplerende kompetenceområder. For at være en erfaren revisor skal vedkommende ud over ovennævnte efteruddannelse også have deltaget i revision af en bank gennem minimum 3 år. 	<p>Møns Bank følger Anbefalingen.</p> <p>Finansrådets ledelseskodeks</p> <p>Den finansielle krise og følgevirkningerne af den har vist, at dele af banksektoren har været præget af dårlig ledelse og uhensigtsmæssige ledelsesstrukturer. Der er foretaget dispositioner, som har været baseret på stor optimisme, og vi har set eksempler på klare ledelses-svigt og dårlig forretningsmoral. Der er i forlængelse af finanskrisen gennemført en række tiltag, som indebærer, at banksektoren i dag er underlagt en bred vifte af lovgivning og anden regulering af ledelsesmæssige forhold. Finansrådet har derfor vurderet dog, at det kan være anbefalelsen værdigt, at banksektoren tager yderligere initiativer med henblik på at skærpe fokus på de ledelsesmæssige forhold i sektoren.</p>
---	---	---

<p>Finansrådet har derfor udarbejdet et ledelseskodeks med anbefalinger til medlemsvirksomhederne. Anbefalingerne rækker længere, end lovgivningen og anbefalingerne fra Komitéen for god Selskabsledelse tilsiger.</p> <p>Formålet med anbefalingerne er dels, at medlemsvirksomhederne forholder sig aktivt til en række centrale ledelsesmæssige emner, og dels at der opnås større åbenhed om rammerne for ledelsen af de enkelte medlemsvirksomheder med henblik på at øge tilliden til banksektoren.</p>	<h2>1. Generelle anbefalinger</h2> <p>1. Finansrådet anbefaler, at medlemsvirksomhederne forholder sig til samtlige anbefalinger fra Komitéen for god Selskabsledelse.</p> <p>2. Finansrådet anbefaler medlemsvirksomhederne at udarbejde og offentligøre et adfærdskodeks med beskrivelse af virksomhedens værdigrundlag og ønskede adfærd for virksomhedens drift og ledelse.</p> <p>Møns Bank følger Anbefalingen.</p> <p>Bestyrelsen er efter grundige overvejelser nået frem til at følge 42 af de 47 anbefalinger fuldt ud, at følge 4 anbefalinger delvist og ikke at følge 1 af anbefalingerne. Årsagerne til ikke at følge nogle få af anbefalinger fuldt ud er nøje forklaret i redegørelsen.</p> <p>Møns Bank følger Anbefalingen.</p> <p>Møns Bank har udarbejdet et værdigrundlag. De centrale nøgleord herfra fremgår af bankens hjemmeside: https://www.moensbank.dk/om/moens-bank/investorrelations/bankens-vaerdier</p> <p>Banken har endvidere udarbejdet et sæt retningslinjer for ledelsesadfærd for bankens ledere. Disse retningslinjer bygger på værdigrundlaget Banken har også en politik for såvel ekstern som intern kommunikation samt procedurer for kommunikation til bankens medarbejdere.</p> <p>Via medarbejdertilfredshedsundersøgelser foretager bankens medarbejdere ledervurdering hvert andet år af deres nærmeste leder og ledelsen som helhed. Resultaterne herfra drøftes i lederguppen med henblik på forbedringstiltag, dels for den samlede ledegruppe og dels for den enkelte leder. Ledervurderingerne indgår også i tilrettelæggelsen af de individuelle</p>
--	--

	<p>lederudviklingsprogrammer i banken i samråd med lederens nærmeste leder.</p> <p>Bankens værdigrundlag er endvidere rammedannende for den ønskede adfærd i forhold til kolleger, kunder, aktionærer og øvrige interesser, ligesom det afspejles i bankens politikker og arbejdsgange.</p> <p>Banken har offentliggjort et resumé af retningslinjerne for ledelsesadfærd på bankens hjemmeside i tilknytning til bankens værdisæt.</p>
	<h2>2. Anbefalinger vedrørende bestyrelsens sammensætning</h2> <p>3. Finansrådet anbefaler, at medlemsvirksomhederne anvender en velbeskrevet og struktureret proces ved rekruttering af kandidater til bestyrelsen og eventuelt inddrager eksterne kompetence.</p> <p>Møns Bank følger Anbefalingen.</p> <p>Bankens repræsentantskab har en forretningsorden, hvor kriterier for en udvælgelse og indstilling af kandidater til valg til repræsentantskabet på bankens generalforsamling er klar og entydig beskrevet.</p> <p>Af samme forretningsorden er indstilling og valg af kandidater til bankens bestyrelse tilsvarende klar og entydig beskrevet. Rekrutteringsprocessen tager udgangspunkt i opstillede krav til bestyrelsens kvalifikationer og mangfoldighed, som frengår af bankens hjemmeside: https://www.moensbank.dk/om/moens-bank/bestyrelsen-og-udvalg</p>
	<p>4. Finansrådet anbefaler, at medlemsvirksomheder, hvis vedtægter rummer bestemmelser om, at bestyrelsesmedlemmer alene kan vælges inden for en begrænset personkreds, redegør for baggrunden for disse begrænsninger.</p> <p>Møns Bank følger Anbefalingen.</p> <p>Bankens vedtægter rummer ikke bestemmelser om, at bestyrelsesmedlemmer alene kan vælges inden for en begrænset personkreds udover, at bestyrelsesmedlemmet skal være aktionær i banken og vælges blandt bankens repræsentantskabsmedlemmer med mindre, lovgivningen nødvendiggør valg af et bestyrelsesmedlem uden for repræsentantskabet.</p> <p>Med en bestyrelse på 5 personer ud af et repræsentantskab på mellem 30-36 medlemmer, nøje udvalgt i bankens virkeområde med afsæt i bankens</p>

	politik for mangfoldighed, så er det bestyrelsens vurdering, at dette giver et solidt grundlag for en udvælgelse af emner til bankens bestyrelse.
3. Anbefalinger vedrørende uddannelse af bestyrelsesmedlemmerne	
5. Finansrådet anbefaler , at bestyrelsesmedlemmer snarest muligt og senest 6 måneder efter tiltrædelse påbegynder et uddannelsesforløb i bankdrift, medmindre bestyrelsesmedlemmet allerede besidder opdaterede og særlige bankkompetencer. Forløbet skal afspejle virksomhedens størrelse, forretningsmodell og kompleksitet.	<p>Møns Bank følger Anbefalingen.</p> <p>Ved tiltrædelse af nye bestyrelsesmedlemmer sker der en grundig introduktion til bestyrelsens arbejde.</p> <p>Efterfølgende fastlægges det enkelte medlems viden niveau i forbindelse med den årlige evaluering af den enkeltes såvel som bestyrelsens nødvendige kompetencer i forhold til forretningsmodell og afdelt risici og eventuelt behov for uddannelse afdækkes og tilrettelægges.</p>
6. Finansrådet anbefaler , at bestyrelsesmedlemmerne løbende modtager kompetenceudvikling, der er relevant for bestyrelseserhvervet. Emner og omfang skal være tilpasset virksomhedens størrelse, forretningsmodell og kompleksitet.	<p>Møns Bank følger Anbefalingen.</p> <p>Eksisterende bestyrelsesmedlemmer tilbydes ajourføringskurser inden for relevante områder for Møns Bank, herunder ny lvgivning på pengeinstitut-området. Typisk sker det i forbindelse med en opfølging på den årlige selvevaluering af bestyrelsen som helhed og de enkelte medlemmer.</p>
4. Anbefaling vedrørende evaluering af bestyrelsen og dennes medlemmer	
7. Finansrådet anbefaler , at hvert enkelt bestyrelsesmedlem årligt foretager en evaluering af sit arbejde i bestyrelsen. Bestyrelsesmedlemmet skal som led i evalueringen udfylde et evalueringsskema, der berører både ledelsesmæssige og banktekniske emner.	<p>Møns Bank følger anbefalingen.</p> <p>Bestyrelsens løn- og nomineringsudvalg vurderer løbende og mindst en gang årligt bestyrelsens størrelse, struktur, sammensætning og resultater i forhold til de opgaver, der skal varetages.</p> <p>Endvidere vurderer udvalget løbende og mindst en gang årligt, om det enkelte bestyrelsesmedlem og den samlede bestyrelse har den fornødne</p>

<p>kombination af viden, faglig kompetence, mangfoldighed og erfaring, og om det enkelte medlem lever op til kravene i FTI § 64.</p> <p>Det indebærer også en evaluering af bestyrelsens arbejdsform og samarbejde, herunder sikring af, at bestyrelsens beslutningsstagning ikke domineres af en enkelt person eller af en lille gruppe personer på en måde, der skader bankens interesser som helhed.</p> <p>Som et led i udvalgets vurdering af de enkelte bestyrelsesmedlemmers kompetencer indgår det enkelte bestyrelsesmedlems udfyldelse af et evalueringsskema om egne ledelsesmæssige, samarbejds- og banktekniske kompetencer.</p>	<h2>5. Anbefalinger vedrørende samarbejdet med virksomhedens daglige ledelse</h2>
	<p>8. Finansrådet anbefaler, at relevante fagspecialister inddrages i samarbejdet med bestyrelsen, herunder deltager i bestyrelsesmøderne i forbindelse med drøftelse af særligt komplekse sager.</p> <p>Møns Bank følger Anbefalingen.</p> <p>Bestyrelsen og direktionen inddrager fagspecialister i samarbejdet med bestyrelsen i forbindelse med drøftelse af emner og sager, der kræver specifikke fagkompetencer, ligesom en del af det bestyrelsesmateriale, der anvendes på møderne, er udarbejdet af fagspecialister i banken. Eksempler er regnskabsområdet (administrationschefen), kreditområdet (kreditchefen), fondsområdet (fondschefen), risiko- og compliance (den risiko- og complianceansvarlige) og marketingområdet (marketingchefen).</p> <p>Herudover anvender bestyrelsen og direktionen eksterne fagspecialister i de tilfælde, hvor det er relevant, f.eks. revisions- og advokat bistand.</p>

<p>9. Finansrådet anbefaler, at samarbejdet mellem direktionen og bestyrelsen drøftes på bestyrelsesmødet mindst 1 gang årligt. Direktionen er ikke til stede under disse drøftelser.</p> <p>Disse drøftelser og vurderinger sker uden direktionens tilstedeværelse forud for formandens drøftelse jf. punkt. 3.5.4.</p>	<p>Møns Bank følger anbefalingen</p> <p>En gang årligt vurderer bestyrelsen direktionens arbejde de seneste 12 måneder i forhold til implementeringen af bankens forretningsstrategi og forretningsplaner under hensyntagen til bankens risikoprofil og de fastlagte politikker og instrukser. Samtidig hermed vurderer bestyrelsen direktionens struktur, størrelse og sammensætning.</p> <p>Disse drøftelser og vurderinger sker uden direktionens tilstedeværelse forud for formandens drøftelse jf. punkt. 3.5.4.</p>
<p>6. Øvrige anbefalinger</p>	<p>10. Finansrådet anbefaler, at der på medlemsvirksomhedens hjemmeside eller på tilsvarende vis skal offentliggøres en oversigt over bestyrelsesmedlemernes deltagelse i bestyrelses- og udvalgsmøder.</p> <p>11. Finansrådet anbefaler, at medlemsvirksomhederne forholder sig til lov om finansiell virksomheds regler om loft over ledelsespster.</p>
	<p>Møns Bank følger anbefalingen</p> <p>Oplysninger om antallet af bestyrelsesmøder i løbet af året samt deltagelsen heri fremgår af årsrapporten.</p> <p>Møns Bank følger anbefalingen</p> <p>Møns Banks bestyrelse forholder sig en gang årligt til hver enkelt medlems øvrige bestyrelseshverv samt øvrige arbejdsmæssige forhold, således at der er vished for, at hvert som bestyrelsesmedlem i Møns Bank kan bestrides tilfredsstillende. Vurderingen sker i forbindelse med den årlige evaluering af bestyrelsens arbejde. I den sammenhæng medvurderes den lovmaessige begrænsning i antallet af ledelsespster, som bestyrelsesmedlemmer i SIFI' er underlagt.</p>

12. Finansrådet anbefaler, at medlemsvirksomheder skal have fokus på den eksterne revisors rolle og kvaliteten af det arbejde, som denne udfører. Medlemsvirksomhederne bør blandt andet stille krav til sammensætningen af de teams, som eksterne revisorer bruger, så det sikres, at der er mindst to erfarene revisorer med i et team med supplerende kompetenceområder. For at være en erfaren revisor skal vedkommende have gennemført efteruddannelse målrettet pengeinstitutområdet samt have deltaget i revision af en bank, sparekasse eller andelskasse gennem minimum 3 år.

Møns Bank følger anbefalingen

Bankens bestyrelse foretager en årlig vurdering af ekstern revisors rolle og den kvalitet, hvormed opgaverne løses.

Bestyrelsen lægger vægt på at anvende et eksternt revisionsfirma og et team af revisorer, der i forvejen reviderer pengeinstitutter med en størrelse og kompleksitet, hvor Møns Bank kan have glæde af erfaringerne herfra. Tilsvarende vil bestyrelsen ved anbefaling af ekstern revision lægge vægt på at anbefale et revisionsfirma og revisorer, som har den fornødne faglige og erfaringsmæssige baggrund fra pengeinstitutter, og hvor mindst 2 ledende revisorer kan supplere hinanden. Der vil også blive lagt vægt på, at begge de valgte eksterne revisorer er statsautoriseret og certificeret af Finanstilsynet til at revidere regnskaber i den finansielle sektor.

Vedtaget på bestyrelsesmødet den 15. december 2016

Christian Brix-Hansen
Agnetha Hviid
Elly Nielsen
Jens Ravn
Peter Ole Sørensen